



A3A[®]
Engenharia
de Sistemas



Gerenciamento de Projetos

Service Overview

O Gerenciamento de Projetos de Engenharia consiste no serviço de coordenação, planejamento, monitoramento e controle das atividades necessárias à implantação de empreendimentos, sistemas ou infraestruturas de engenharia.

Esse serviço tem por finalidade assegurar que o projeto seja conduzido de forma estruturada e alinhada aos requisitos técnicos, contratuais, financeiros e operacionais estabelecidos para o empreendimento.

O gerenciamento de projetos estabelece os mecanismos de planejamento, acompanhamento e controle das atividades relacionadas à implantação da solução de engenharia, envolvendo a coordenação entre projetistas, fornecedores, executores e demais partes interessadas.

A atuação de gerenciamento permite estruturar a condução do empreendimento de forma organizada, garantindo maior previsibilidade quanto a prazos, custos, qualidade técnica e desempenho da solução a ser implantada.

OBJETIVOS

O Gerenciamento de Projetos de Engenharia consiste no serviço de coordenação, planejamento, monitoramento e controle das atividades necessárias à implantação de empreendimentos, sistemas ou infraestruturas de engenharia.

Esse serviço tem por finalidade assegurar que o projeto seja conduzido de forma estruturada e alinhada aos requisitos técnicos, contratuais, financeiros e operacionais estabelecidos para o empreendimento.

O gerenciamento de projetos estabelece os mecanismos de planejamento, acompanhamento e controle das atividades relacionadas à implantação da solução de engenharia, envolvendo a coordenação entre projetistas, fornecedores, executores e demais partes interessadas.

A atuação de gerenciamento permite estruturar a condução do empreendimento de forma organizada, garantindo maior previsibilidade quanto a prazos, custos, qualidade técnica e desempenho da solução a ser implantada.

ESCOPO DE ATUAÇÃO

O serviço de Gerenciamento de Projetos compreende a coordenação e o acompanhamento das atividades necessárias à implantação do empreendimento.

O escopo pode incluir:

- planejamento das atividades de implantação do empreendimento;
- elaboração e acompanhamento do cronograma do projeto;
- coordenação das disciplinas técnicas envolvidas na implantação;
- acompanhamento da execução das atividades de engenharia;
- monitoramento de prazos, custos e desempenho do projeto;
- identificação e acompanhamento de riscos associados à implantação;
- interface técnica entre contratante, projetistas, fornecedores e executores;
- acompanhamento da execução de contratos relacionados ao projeto;
- consolidação de informações de progresso do empreendimento;
- suporte à tomada de decisão relacionada à condução do projeto.

As atividades são conduzidas por equipe técnica especializada em gestão de empreendimentos de engenharia.

ENTREGÁVEIS

Como resultado da execução do serviço são produzidos documentos destinados ao planejamento, acompanhamento e controle da implantação do empreendimento.

Entre os principais documentos produzidos destacam-se:

- plano de gerenciamento do projeto;
- cronograma de implantação do empreendimento;
- relatórios periódicos de acompanhamento do projeto;
- consolidação de informações de progresso físico e técnico do empreendimento;
- registros de acompanhamento de riscos e ocorrências do projeto;
- relatórios técnicos de acompanhamento das atividades de implantação.

A documentação produzida permite acompanhar de forma estruturada a evolução do empreendimento e apoiar a tomada de decisões relacionadas à sua condução.

MODELO DE CONTRATAÇÃO

O Gerenciamento de Projetos é contratado como serviço de engenharia consultiva destinado à coordenação e ao acompanhamento técnico da implantação de empreendimentos, sistemas ou infraestruturas.

Esse serviço pode ser contratado de forma independente ou integrado a modelos mais amplos de condução de empreendimentos, como serviços de Owner's Engineering ou EPCM.

No setor público, a contratação pode ocorrer como serviço técnico especializado de engenharia destinado ao gerenciamento da implantação de empreendimentos ou sistemas institucionais.

No setor privado, a contratação ocorre por meio de contrato de prestação de serviços de engenharia consultiva destinado à coordenação e acompanhamento técnico do projeto.

A atuação de gerenciamento permite estruturar a condução do empreendimento com maior controle técnico e organizacional.

APLICABILIDADE

O Gerenciamento de Projetos de Engenharia é aplicável a empreendimentos que envolvam a implantação de sistemas, infraestruturas ou obras que demandem coordenação estruturada das atividades técnicas, contratuais e operacionais associadas ao projeto.

Sua aplicação é particularmente relevante em projetos que envolvam múltiplas disciplinas de engenharia, diferentes fornecedores ou elevado grau de complexidade técnica.

A adoção de práticas de gerenciamento permite organizar a condução do empreendimento, promover a integração entre as partes envolvidas e assegurar maior controle sobre a execução das atividades necessárias à implantação do projeto.

Sobre a A3A Engenharia de Sistemas

Com 30 anos de história, a A3A Engenharia de Sistemas se consolidou como referência em serviços de Engenharia, oferecendo soluções integradas de Telecomunicações, Segurança Eletrônica, Segurança Digital e Instalações Elétricas.

A empresa atua em todas as etapas do ciclo de Engenharia, desde a elaboração de projetos e consultoria técnica até a implantação, manutenção e retrofit de sistemas, sempre em conformidade com as normas técnicas e melhores práticas do setor.